



BRAUN CONSULT

EXISTENZEN > GRÜNDEN > SICHERN

WHITE PAPER

CONTROLLING

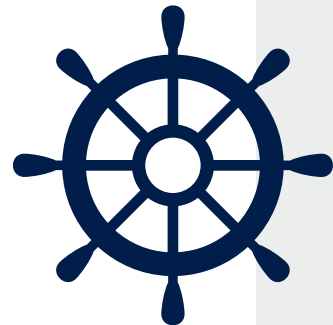
Controlling wird oft von Unternehmen in guten Zeiten vernachlässigt, insbesondere in KMUs. Jedoch können schnell ändernde Marktbedingungen (z.B. Nachfrageänderungen) und interne Faktoren (z.B. hohe Belastung durch Zinsen) präzises Planen und Controlling erfordern, um zukünftige Herausforderungen erfolgreich zu meistern.



Viele Unternehmensprobleme entstehen durch mangelndes Controlling

Fehlendes oder fehlerhaftes Controlling führt oft zu Problemen bei der Betriebsauslastung und Liquidität von Unternehmen. Erst wenn das Konto gepfändet wird oder Löhne nicht mehr gezahlt werden können, denken viele Unternehmer über ihre Unternehmensentwicklung und die Ursachen der Probleme nach. Durch Controlling kann man **Abweichungen von Zielen erkennen und gegensteuern**.

Der Controller ist der **interne Unternehmensberater**. Um den Unternehmenserfolg voranzutreiben, nutzt der Controller betriebswirtschaftlicher „Navigations“-Methoden. Beispielsweise das Rechnungswesen. Auch Wertvorstellungen wie Kundenzufriedenheit und Mitarbeiterausbildung zählen dazu. Treten Abweichungen von den Zielsetzungen ein, schlägt der Controller Alternativen und Maßnahmen vor, um Veränderungen herbeizuführen.



Wichtige Controlling-Aufgabe: die Finanzplanung

Ein Finanzplan ist ein Soll-Ist-Vergleich im Voraus: Die Planung des Kapitalbedarfs für das Unternehmen, seiner zukünftigen Zahlungseingänge und -ausgänge.

- Wie ist die Auftragslage in den kommenden Monaten?
- Reicht der Umsatz, um alle Kosten zu begleichen?
- Hat man diesen Überblick?
- Lassen sich ggf. Maßnahmen planen, um die Liquidität zu steigern:
- längerfristige Zahlungsvereinbarungen mit Gläubigern?
- ein besseres Mahnverfahren, um Forderungseingänge besser zu steuern?
- Bonitätsprüfungen der Kunden, um Forderungsausfälle zu reduzieren?



**Falsche Aufschlüsselung der
Kosten**

**Alles im Kopf, kein
Problembewusstsein**

**"Das erledigen meine
Leute"**

Keine Zeit



**Kostenstellen
nicht klar**

TYPISCHE FEHLER beim Controlling

**Der Laden läuft
zu gut**

**Überhaupt kein
Controlling**

**Controlling aneinander
vorbei**



Unser Portfolio umfasst viele große Bereiche

- Existenzgründungen
- Unternehmen in verschiedenen Stadien der Entwicklung
- Gründungen aus der Arbeitslosigkeit
- Förderungen und Zuschüsse
- uvm.

Allen Navigationspunkten ist immer grundlegend, dass wir von BRAUN CONSULT Ihren Vorstellungen und Bedürfnissen individuell entgegenkommen. Wir haben mit unserer umfangreichen Expertise und unserem großen Netzwerk zwar für alle Fragen einen Rat, doch läuft hier nichts unter der Flagge „08/15“. Unser Ziel ist, dass der Kompass für Sie immer in Richtung Erfolg weist – egal, was Ihnen am besten dabei hilft.



Braun Consult lohnt sich!

Existenzen

90

Erfolgreiche und zufriedene Unternehmer:innen durch unsere Beratung.

Gründen

270

Gründer:innen auf Erfolgskurs.

Sichern

10 Mio. €

Fördersummen mit unserer Unterstützung.



BRAUN CONSULT

EXISTENZEN > GRÜNDEN > SICHERN

EXPERTENRAT - AUCH FÜR SIE

info@winfried-braun.de

0931 79407930

www.gruenderlotse-wuerzburg.de